

Présentation



BRETAGNE  
INTERNATIONALE

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2008

Mercredi 9 juillet 2008

Saint-Brieuc

Centre de congrès l'Équinoxe

# Ordre du jour

## ➤ Assemblée Générale Ordinaire

- Accueil des participants
- Rapport d'activité 2007
- Comptes 2007

- Présentation
- Rapport du Commissaire aux Comptes
- Avis du Conseil de surveillance
- Vote

- Orientations stratégiques 2008 et point d'activité au 30 juin

B. Angot

M. Gillaux

B. Angot / M. Gillaux

J.L. Hebert

J.Y. Le Drian

M. Gillaux

## ➤ Assemblée Générale Extraordinaire

- Modification des statuts
- Vote

B. Angot

## ➤ Questions – réponses

## ➤ Conclusion du Président du Directoire

B. Angot

## ➤ Quelles seront demain les entreprises gagnantes ?

par **Erik ORSENNA**, Académicien, Ecrivain, Conseiller d'Etat

- En écho à Erik ORSENNA, Jean-Yves LE DRIAN, Président du Conseil Régional de Bretagne
- Echange avec la salle



**B R E T A G N E**  
I N T E R N A T I O N A L



**1<sup>ère</sup> PARTIE : ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**  
**Accueil Bernard ANGOT**

# DIRECTOIRE

- **ANGOT Bernard**  
- SODIFRANCE  
- Saint-Grégoire (35)



- **GUYADER Christian**  
- GUYADER GASTRONOMIE  
- Landrevarzec (29)



- **BOIXEL Yves**  
- OCEANIC DEVELOPPEMENT  
- Concarneau (29)



- **LE GALL Jacques**  
- CANON FRANCE  
- Liffré (35))



- **CROCQ Jean-Claude**  
- OCENE  
- Louvigné du Désert (35)



- **LE RENARD Christian**  
- ATLANTIC RF  
- Etelles (35)



- **FALC'HUN Gilles**  
- SILL  
- Plouvien (29)



- **MALARD Henri**  
- FRANCE INTERNATIONAL TRADE  
- Rennes (35)



- **GUIDEC André**  
- MAFART SA  
- Saint Brieuc (22)



- **RIVERY Jean-Pierre**  
- SPECIALITE PET FOOD-SPF/DIANA  
- Elven (56)



# CONSEIL DE SURVEILLANCE

Noms	Organismes
Président Jean-Yves Le Drian	Conseil régional de Bretagne
Marc Labbey Christian Guyonvarc'h Pierrick Massiot Alain Yvergniaux Claudine Péron	
Jean-François Le Tallec Jacques Jaouen Jean-Claude Moy	CRCI CRAB CRMAB
Michel Dorin	Conseillers du Commerce Extérieur



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Rapport d'activité 2007**  
Marc GILLAUX

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## 1. Le contexte général

- ▶ international, national et régional

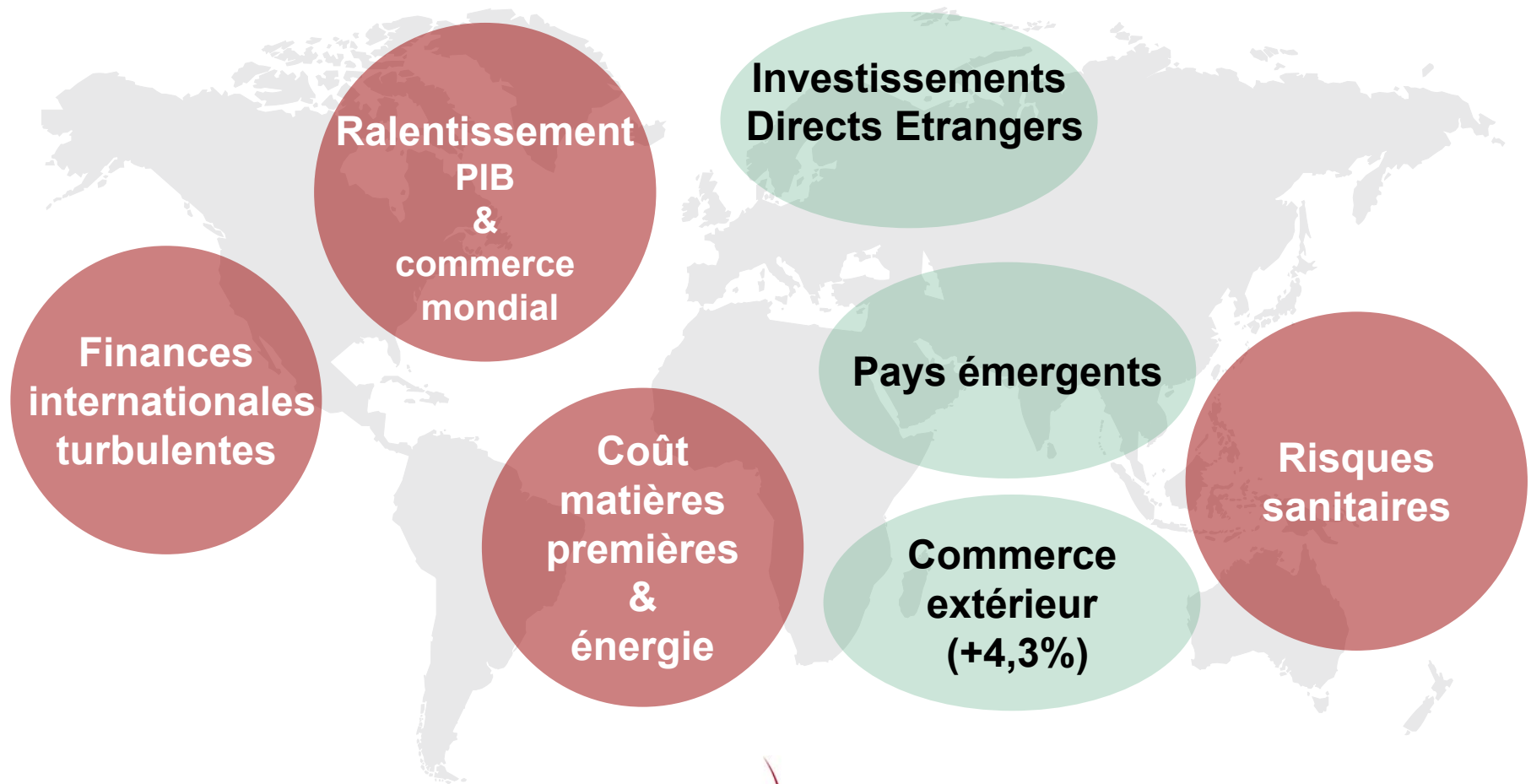
## 2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

- ▶ D.I.E. et I.D.E. (développements endogène et exogène)

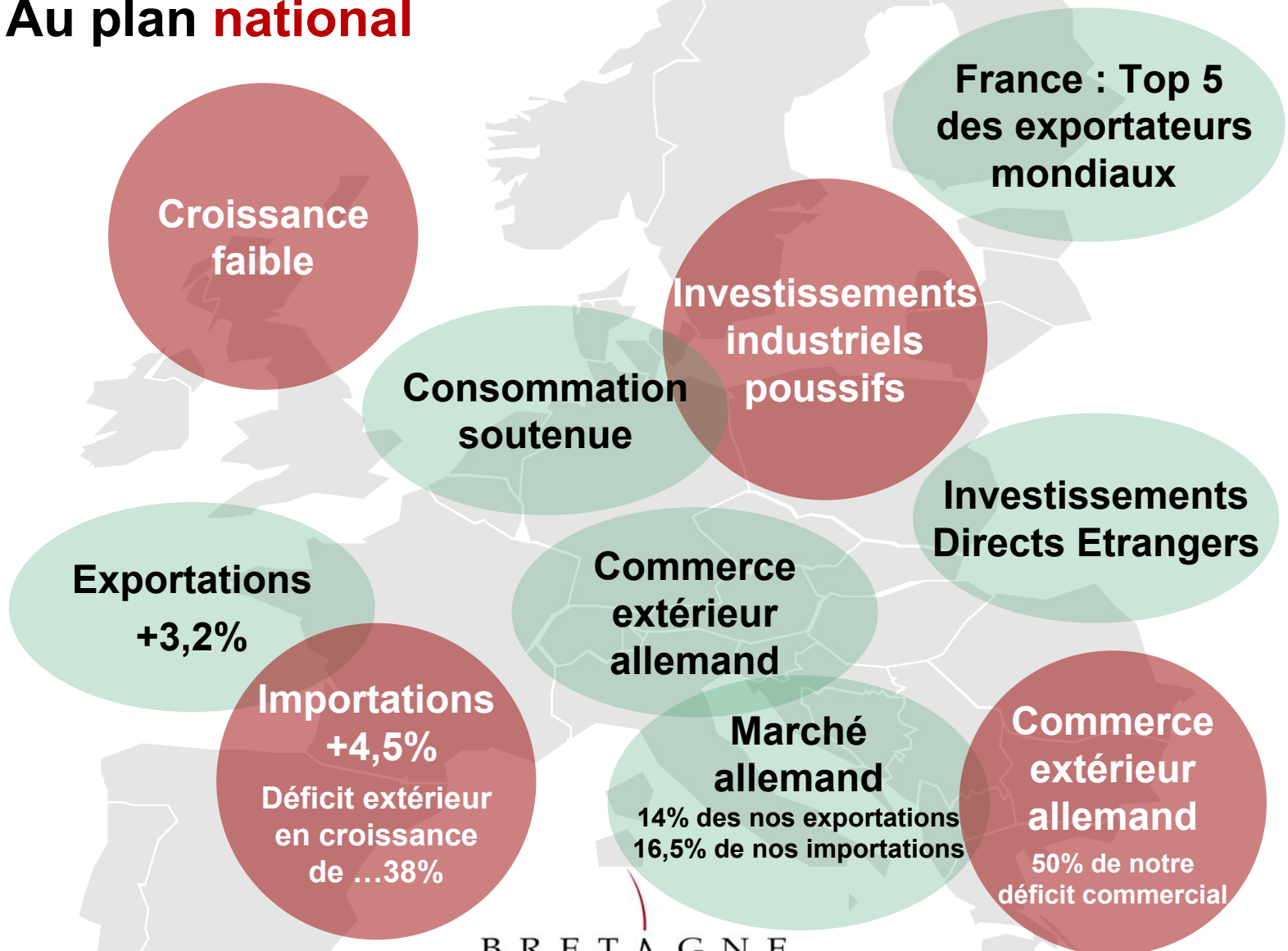
## 3. Les comptes 2007

- ▶ compte de résultat et bilan

## 1. Le contexte général



## → Au plan national



# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## → Et en Bretagne

### Fondamentaux satisfaisants

emploi, éducation,  
démographie, croissance,  
répartition territoriale

Attractivité  
IDE  
insuffisante

Aviculture  
difficultés

IAA dynamique  
Filières laitière, porcine,  
bovine, légume

Matières  
premières  
fortes hausses

TIC  
inquiétude  
grands  
groupes

TIC  
bonne tenue

Commerce  
extérieur  
forte hausse

Santé et services  
bonne santé

Industries  
manufacturières  
en crise

Automobile  
soubresauts

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

1. Le contexte général

2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

## ➔ Objectifs D.I.E. (Développement International des Entreprises)

### Concentration confirmée sur les objectifs fixés depuis trois ans

- **Connaître les entreprises de Bretagne et comprendre leur stratégie de développement**
- **Faire vivre les dynamiques de groupe par secteurs d'activité, marchés, filières**
- **Orienter nos opérations proactives vers des pays cibles**  
*USA, Japon, Corée du Sud, Chine, Inde, Russie, Allemagne, Royaume-Uni, Algérie, Emirats Arabes Unis, Brésil, Mexique, Pologne, Roumanie, Bulgarie*
- **Amplifier la veille économique et l'interfacer avec les autres outils régionaux**
- **Satisfaire les besoins des entreprises, tant individuellement que collectivement**
- **Renforcer nos liens avec les acteurs régionaux et nationaux du développement**
- **Etudier la faisabilité d'un outil d'accès aux appels d'offre internationaux**

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

1. Le contexte général
2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

## ➔ Objectifs I.D.E. (Investissements Directs Etrangers)

### Concentration confirmée sur les objectifs fixés depuis trois ans

- Mise en action des relais à l'étranger
- Sensibilisation des entreprises bretonnes
- Mobilisation des cabinets internationaux de conseil aux implantations
- Extension aux I.D.E. de la vocation des opérations collectives
- Prospection des entreprises étrangères implantées en Bretagne
- Animation de la diaspora économique bretonne (Locarn)
- Mise au point de nouveaux outils de veille stratégique et de communication

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

1. Le contexte général
2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

## Résultats 2007

- Développement International des Entreprises (D.I.E.)
  
- Investissements Directs Etrangers (I.D.E.)

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## 2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

### RESULTATS 2007

#### → Tableau de synthèse D.I.E.

	Résultats 2006	Résultats 2007	Variation 2007/2006
Visites en entreprises	1 433	<b>1 407</b>	- 1,8 %
Nombre d'entreprises visitées	715	<b>766</b>	+ 7 %
<i>dont nouveaux clients</i>	283	<b>291</b>	+ 2,8 %
Contrats signés	238	<b>218</b>	- 8,4 %
Nombre d'entreprises sous contrat	146	<b>136</b>	- 6,8 %
<i>dont nouveaux clients</i>	86	<b>66</b>	
Montant des contrats signés	541 K€	<b>512 K€</b>	- 5,4 %
Nombre d'opérations collectives	27	<b>29</b>	+ 7,4 %
Nombre d'entreprises concernées	345	<b>347</b>	+ 0,6 %
<i>dont salons</i>	246	<b>290</b>	
<i>dont missions spéciales</i>	99	<b>57</b>	

Nota : 42 dossiers CPER encore instruits en 2007

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## 2. L'activité D.I.E. de BRETAGNE INTERNATIONAL

➤ plus de **800 entreprises concernées**

dont **650 différentes et 465 sous contrat effectif**. Ainsi :

- **218 contrats de service individuel signés**

- ↳ par secteur d'activité

- . 44 % agri et agro
- . 26 % produits liés à la personne ou à la maison
- . 17 % électronique et TIC
- . 12 % industrie (plasturgie, métallurgie, automobile...)

- ↳ par pays

- . 33 % Asie
- . 32 % Union Européenne
- . 16 % Europe hors U.E.
- . 15 % Amérique
- . 8 % Afrique

- ↳ par type de services :

- . 73 % démarche commerciale
- . 21 % approvisionnement
- . 6 % croissance externe

## 2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

### ▪ 347 entreprises ont participé à une opération collective

#### ↳ 290 sur 21 salons

- 151 dans l'Union Européenne (+ Suisse)
- 51 en Europe de l'Est (Russie)
- 46 en Asie
- 16 dans le Maghreb
- 13 en Amérique du Nord (USA)
- 13 en Amérique du Sud (Brésil)

#### ↳ 57 dans 8 missions spéciales

- 13 en Afrique Occidentale (UEMOA)
- 13 en Russie (2 missions)
- 5 en Corée du Sud (TIC)
- 4 en Inde (élevage)
- 14 au Japon (2 missions)
- 9 en Roumanie / Slovaquie

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## 2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

### ▪ Quelques opérations remarquables

- **Mission sûreté alimentaire au Japon**
- **Filière lait en Algérie**
- **T.I.C. au Japon, en Corée et aux USA**
- **UEMOA**
- **Appels d'Offre Internationaux**

### ▪ Et aussi

- Autres missions (automobile PECO, élevage Russie, chantiers navals Asie ...)
- 7 ateliers sectoriels et/ou géographiques
  - ✓ 1 multi pays (T.I.C.)
  - ✓ 6 géographiques : outre l'UEMOA,  
Asie : atelier I.D.E. / atelier chantiers navals  
Allemagne : atelier communication optique / atelier « industrie »  
Emirats Arabes Unis : atelier cheval

# RAPPORT D'ACTIVITE 2007 – Synthèse

## 2. L'activité de BRETAGNE INTERNATIONAL

### ➔ Résultats 2007 I.D.E.

#### **MISE EN PLACE DES MOYENS DE PROSPECTION (PAYS CIBLES) ET D'ACCOMPAGNEMENT**

- ↪ 18 salons prospectés dont 7 combinant D.I.E. et I.D.E.  
515 contacts, 39 prospects qualifiés, 14 projets identifiés
- ↪ Mobilisation des relais étrangers de Bretagne International  
45 contacts, 13 prospects qualifiés et 11 projets identifiés
- ↪ Veille économique propre  
60 contacts, 10 prospects qualifiés, 6 projets identifiés
- ↪ Entreprises étrangères en Bretagne  
5 projets identifiés
- ↪ Partenaires en Bretagne  
3 prospects qualifiés, 1 projet identifié

**FINALISATION DE L'EQUIPE I.D.E. DE BRETAGNE INTERNATIONAL** : + 5 personnes

#### **RESULTATS**

15 dossiers transmis au COSPI ; 14 visites en Bretagne ; 1 réussite (JV Biogaz Nord – Bézy)



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Comptes 2007**  
Bernard Angot / Marc GILLAUX

# COMPTES 2007 – Synthèse

		2007	2006
<b>→ Compte de résultat (en K€)</b>			
<b>P R O D U I T S</b>	Subvention régionale DIE	2 700	2 700
	IDE	625	430
	Contrats entreprises	688	461
	Actions collectives	1 166	611
	Autres produits	58	149
	<b>I – TOTAL PRODUITS</b>	<b>5 237</b>	<b>4 351</b>
<b>C H A R G E S</b>	Honoraires relais	810	640
	Opérations collectives	1 207	718
	Déplacements	450	352
	Autres charges	452	574
	<b>S/T charges externes et diverses</b>	<b>2 919</b>	<b>2 285</b>
	Rémunérations brutes	1 353	1 138
	Charges sociales et fiscales	793	668
	<b>S/T frais de personnel</b>	<b>2 146</b>	<b>1 807</b>
	<b>Autres charges fiscales</b>	<b>101</b>	<b>98</b>
		<b>II – TOTAL CHARGES</b>	<b>5 166</b>
	<b>RESULTAT NET</b>	<b>71</b>	<b>161</b>

## COMPTES 2007 – Synthèse

### → Bilan au 31 décembre 2007 (en K€)

Immobilisations	142	Fonds associatif	1 081
Actif circulant	1 124	Résultat	71
Disponibilités	1 415	Provision charges	231
		Dettes	1 298
<b>TOTAL</b>	<b>2 681</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 681</b>



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Rapport du Commissaire aux Comptes**

**Jean-Luc HEBERT**



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Avis du Conseil de Surveillance**

Jean-Yves LE DRIAN



**B R E T A G N E**  
I N T E R N A T I O N A L



**VOTE**

## PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu :

- la lecture des comptes de l'exercice clos le 31 DÉCEMBRE 2007,
- la lecture du rapport du Directoire sur l'activité et les évolutions de «BRETAGNE INTERNATIONAL»,
- la lecture du rapport du Commissaire aux Comptes et la communication faite des conventions réglementées
- l'avis du Conseil de Surveillance sur ces comptes et rapports,

**APPROUVE**, conformément aux dispositions de l'article 20-1 des statuts, les comptes dudit exercice qui font apparaître :

- un total de bilan de	.....	2 680 780 €
- un total de produits d'exploitation de	.....	5 422 399 €
- un total de charges d'exploitation de	.....	5 434 559 €
- un résultat courant avant I.S. de	.....	18 844 €
- un résultat exceptionnel de	.....	55 735 €
- un résultat net comptable de	.....	70 867 €



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L



**Orientations stratégiques 2008  
et point d'activité au 30 juin 2008**

**Marc GILLAUX**

## → Activité D.I.E.

↪ **Poursuite des objectifs affichés depuis trois ans**

↪ **Ajouter**

- ▶ plans d'action par secteur d'activité et par chargé d'affaires
- ▶ plans d'action trans-sectoriels par pays cible
- ▶ coopérations plus affirmées avec autres acteurs du développement y compris les privés

↪ **Consolider et partager**

- ▶ opérations stratégiques (sûreté alimentaire, lait au Maghreb, TIC, UEMOA, ...)
- ▶ accès aux appels d'offre internationaux

## → Activité D.I.E.

### ↪ Objectifs chiffrés

	Résultats 2007	Objectifs 2008
Visites en entreprises	1 407	1 700
Nombre d'entreprises visitées	766	800
<i>dont nouveaux clients</i>	291	320
Contrats signés	218	250
Nombre d'entreprises sous contrat	136	150
<i>dont nouveaux clients</i>	66	75
Nombre d'opérations collectives	29	30
Nombre d'entreprises concernées	347	400
<i>dont salons</i>	290	300
<i>dont missions spéciales</i>	57	100

## → Activité I.D.E.

*Pour mémoire, processus de décision des porteurs de projet : 6 à 18 mois*

### ↪ **Poursuite des objectifs rappelés précédemment**

### ↪ **Mais aussi**

- ▶ **renforcer la prospection sur les salons (avec préparation appropriée)**
- ▶ **améliorer l'animation de la diaspora économique (Locarn)**
- ▶ **optimiser la veille sur les projets internationaux (partage)**

### ↪ **Et enfin**

- ▶ **combiner mieux les opérations I.D.E. et D.I.E.**

### ↪ **Et concrétiser 3 projets d'implantation !**

# ORIENTATIONS 2008 ET RESULTATS AU 30 JUIN 2008

## → Budget 2008

### Compte de résultat (en K€)

		2007	2008
		Réalisé	Budget
P R O D U I T S	Subvention régionale DIE	2 700	2 725
	IDE	625	650
	Contrats entreprises	688	680
	Actions collectives	1 166	1 210
	Autres produits	58	70
	<b>I – TOTAL PRODUITS</b>	<b>5 237</b>	<b>5 335</b>
C H A R G E S	Honoraires relais	810	903
	Opérations collectives	1 207	1 300
	Déplacements	450	322
	Autres charges	452	525
	<b>S/T charges externes et diverses</b>	<b>2 919</b>	<b>3 050</b>
	Rémunérations brutes	1 353	1 403
	Charges sociales et fiscales	793	856
	<b>S/T frais de personnel</b>	<b>2 146</b>	<b>2 259</b>
	<b>Autres charges fiscales</b>	<b>101</b>	<b>26</b>
	<b>II – TOTAL CHARGES</b>	<b>5 166</b>	<b>5 335</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	

## → **Activité D.I.E.**

### ↳ **Situation à mi-exercice**

- services individuels
  - ▶ 800 rendez-vous en entreprises
  - ▶ 174 contrats signés au 30 juin (113 entreprises différentes)
- opérations collectives
  - ▶ 16 salons ou missions spéciales organisées
  - ▶ 186 entreprises participantes

Quelques exemples :

- ✓ Missions UEMOA, TIC (NAB – Silicon Valley), Algues (Chili)
- ✓ Salon BIO aux USA
- V.I.E au Mexique en temps partagé pour 4 entreprises
- nouvel outil de veille des appels d'offres internationaux en place et de service aux entreprises en partenariat avec UBIFRANCE
  - ✓ Actuellement, 6 sociétés assistées

→ Activité D.I.E.

→ Activité I.D.E. 1<sup>er</sup> semestre 2008

↪ moyens mis en place à 100 %

↪ 570 nouveaux contacts

dont

- visites de salons : 68%
- veille Bretagne International : 12%

↪ 114 entreprises ont une vraie stratégie de développement en Europe

↪ 18 projets d'implantation en Europe, possiblement en France (total : 43 depuis 2007)

- Origine : USA : 17 ; UK : 6 ; ALLEMAGNE : 5 ; CHINE : 3 ; PAYS-BAS : 2 ; JAPON : 2
- Activité : ENVIRONNEMENT : 5 ; TIC : 18 ; SANTE : 8 ; IAA : 3 ; INDUSTRIE : 3
- Dimension : 1 à 10 emplois : 27 ; 11 à 50 emplois : 15 ; 50 à 100 emplois : 1

↪ 15 visites en Bretagne ... **et un deuxième projet prévu à très court terme !**



**B R E T A G N E**  
I N T E R N A T I O N A L

**ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE**  
**Modification des statuts**

# MODIFICATION DES STATUTS

- ↪ Nombre des adhérents : 250 aujourd'hui, soit 3 fois plus qu'il y a 3 ans !
- ↪ Objectif (rappel) ► entreprises bretonnes parties prenantes de notre stratégie  
► validation de nos actions et services
- ↪ Nécessité d'évolution des statuts quant au quorum requis pour statuer en Assemblée Générale
- ↪ Modification proposée par le Directoire
  - substituer à l'actuel alinéa 1 de l'article 19.2 des statuts libellé comme suit :  
***"La validité des délibérations est subordonnée à la représentation du tiers au moins des membres de l'association"***, la rédaction suivante :
  - ***"Article 19.2 - QUORUM ET MAJORITE***  
***L'assemblée générale délibère valablement quel que soit le nombre de membres de l'association présents ou représentés."***
  - et supprimer le deuxième alinéa de l'article 19.2 (traite d'un quorum non atteint)



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L



**Vote**



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Questions - réponses**



**B R E T A G N E**  
I N T E R N A T I O N A L

**Conclusion du Président du Directoire**  
**Bernard ANGOT**



B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

2<sup>ème</sup> PARTIE : QUELLES SERONT DEMAIN LES ENTREPRISES GAGNANTES ?

**Erik ORSENNA**

# Quelles seront demain les entreprises gagnantes ?

## Intervention Erik ORSENNA

Académicien  
Ecrivain  
Conseiller d'Etat



**En écho aux propos d'Erik ORSENNA**

**Intervention Jean-Yves LE DRIAN**

Président du Conseil régional de Bretagne





B R E T A G N E  
I N T E R N A T I O N A L

**Echange avec la salle**

**Merci pour votre présence, votre attention,  
... et votre engagement**



**Rendez-vous au déjeuner cocktail**

# Notes



**B R E T A G N E**  
I N T E R N A T I O N A L



Web : [www.bretagne-international.com](http://www.bretagne-international.com)

Email : [bretagne@bretagne-international.com](mailto:bretagne@bretagne-international.com)